



TMMOB ELEKTRİK MÜHENDİSLERİ ODASI

BİLGİ BELGE MERKEZİ(BBM)

Döküman Bilgileri

EMO BBM Yayın Kodu	: 37
Makalenin Adı	: ArGe`de Proje Yönetimi
Makalenin Yayın Tarihi	: 10/11/2006
Yayın Dili	: Türkçe
Makalenin Konusu	: ArGe`de Proje Yönetimi
Makalenin Kaynağı	: Cumhuriyet Bilim Teknik, Sayı:1025, 10/11/2006
Anahtar Kelimeler	: ArGe`de Proje Yönetimi
Yazar 1	: Aykut Göker

Açıklama

Bu doküman Elektrik Mühendisleri Odası tarafından açık arşiv niteliğinde olarak bilginin paylaşımı ve aktarımı amacı ile eklenmiştir.

Odamız üyeleri kendilerine ait her türlü çalışmayı EMOP/Üye alanında bulunan veri giriş formu aracılığı ile bilgi belge merkezinde yer almasını sağlayabileceklerdir. Ayrıca diğer kişiler çalışmalarını e-posta (bbm@emo.org.tr) yolu ile göndererek de bu işlemin gerçekleşmesini sağlayabileceklerdir. Herhangi bir dergide yayınlanmış akademik çalışmaların dergideki formatı ile aynen yer almaması koşulu ile telif hakları ihlali söz konusu değildir.

Elektrik Mühendisleri Odası Bilgi Belge Merkezi'nde yer alan tüm bilgilerden kaynağı gösterilerek yararlanılabilir.

Bilgi Belge Merkezi'nde bulunan çalışmalardan yararlanıldığında, kullanan kişinin kaynak göstermesi etik açısından gerekli ve zorunludur. Kaynak gösterilmesinde kullanılan çalışmanın adı ve yazarıyla birlikte belgenin URL adresi (http://bbm.emo.org.tr/genel/katalog_detay.php?katalog=2&kayit=37) verilmelidir.

ARGE'de Proje Yönetimi

Aykut Göker , <http://www.inovasyon.org>

Proje yönetimi akademik/meslekî bir disiplin dalı; ARGE ve inovasyon faaliyetlerinde bulunan kuruluşlar açısından ise, mutlaka edinilmesi gereken bir yetkinlik alanıdır

Ekonomik ya da toplumsal fayda sağlamaya yönelik, ciddi büyüklükte bir araştırma ya da teknolojik inovasyon faaliyetinden söz ediyorsak, bu faaliyeti ister bir araştırma kurumu isterse bir firma yürütsün, her şeyden önce, ortada bir proje olması gerekir. Teknoport (www.teknoport.com.tr) tarafından elektronik ortamda yayımlanan TeknoBülten'in "Proje Yönetimi" konulu 9. sayısında (25 Eylül 2006) 'proje' tanımı şöyle yapılmış (özetleyerek alıyorum):

"Proje bir sonuca ulaşmak [örneğin, yeni bir ürün geliştirmek] için gösterilen geçici çabalar bütünüdür. 'Geçici' ifadesi, her projenin belirlenmiş bir başlangıcının olduğunu ve başta tanımlanan sonuca ulaşıldığında da bitirilmiş olacağını gösterir [zaten, sonuca hangi sürede ulaşılabileceği de çoğu halde başta öngörülür]. Projede elde edilecek sonuç benzersizdir. Diğer bir deyişle projeye özgüdür. Projenin bu özellikleri, onu [periyodik olarak yinelenen] işletme faaliyetlerinden ayırır."

Bir projenin varlığı proje konusu ARGE ya da inovasyon faaliyetinin mutlaka başarıyla sonuçlanacağı anlamına gelmez. Ama, iyi hazırlanmış ve iyi yönetilen bir proje, başarının ön şartıdır. Projeyi iyi hazırlayıp iyi yönetebilmek ise, kuruluşun proje yönetimindeki bilgi ve beceri düzeyine bağlıdır.

TeknoBülten'in aynı sayısında 'proje yönetimi', "çeşitli bilgi, beceri, araç ve tekniklerin, proje gereksinimlerini karşılamak üzere proje faaliyetlerinde uygulanması" olarak tanımlanmış ve proje yönetiminin özellikle ARGE ve inovasyon faaliyetlerindeki önemine işarette, bu önemin nereden geldiği de şöyle açıklanmış: "... bunlar belirsizliğin ve teknik risklerin çok yüksek olduğu faaliyetlerdir. Bu nedenle bu tür faaliyetleri olan işletmelerde, belirli standartlardaki metodolojilere dayalı proje yönetim süreçlerinin kurulmasının [uygulamaya konarak kurumsallaştırılmasının], işletmenin verimliliği, kârlılığı ve rekabet gücü üzerinde büyük önemi vardır."

ARGE ve inovasyon projeleri söz konusu olduğunda, proje yönetim bilgisinin başka yönetim bilgi ve becerileriyle birlikte anıldığını ve proje yönetiminin, aslında, bunların bir bileşkesi olduğunu da belirtmek gerekir. Bilgi yönetimi, fikri mülkiyet [haklarının] yönetimi, teknoloji yönetimi, araştırma yönetimi, inovasyon yönetimi, mühendislik yönetimi, sistem yönetimi, zaman yönetimi, insan kaynakları yönetimi, [yararlanılacak] teknik/teknolojik kolaylıkların yönetimi, finansman yönetimi,

yatırım yönetimi, risk yönetimi, kalite yönetimi, pazarlama yönetimi, enformasyon ve veri yönetimi, proje yönetiminin ilk ağızda akla gelen olmazsa olmazlarıdır.

Sayılanların bir bütünü olarak proje yönetimi akademik/meslekî bir disiplin dalı; ARGE ve inovasyon faaliyetlerinde bulunan kuruluşlar açısından ise, mutlaka edinilmesi gereken bir yetkinlik alanıdır. Yapılan araştırmada zamanın, kaynakların akıllıca kullanılarak ihtiyaç duyulan bilginin üretilmesi; üretilen yeni bilginin ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi; bu faydanın 'maksimizasyonu', sayılan yönetim disiplinlerinde gösterilecek beceriye sıkı sıkıya bağlıdır.

Onun için, bu tür becerilerin kazanılmasını sağlayan yükseköğretim kurumları; firmaların bu konulardaki eksikliklerini kapatmak için yararlanabilecekleri danışmanlık kuruluşları; bu tür danışmanlık kuruluşlarının gelişmesini özendirecek, özellikle KOBİ'lerin bu danışmanlık kuruluşlarından yararlanmalarını sağlayacak kamunun destek ve yol gösterme mekanizmaları ulusal inovasyon sisteminin ayrılmaz parçasıdır.

Elbette, önce yenilikçi firmaların proje yönetiminde yetkinlik kazanmaya özen göstermeleri gerekir; ama, kendileri de birer araştırma kurumu olan üniversitelerin ve sahip olduğu araştırma kurumları nedeniyle kamunun kendisinin de proje yönetim bilgi ve becerisine gereksinimi vardır. Araştırmada yetkinleşmek ve proje yönetiminde yetkinleşmek bir bütündür.